



# **AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**

**ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CHETUMAL  
AL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2024**

**ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CHETUMAL**  
**Período del 1 de enero al 30 de septiembre de 2024**

## **INTRODUCCIÓN**

Por disposición contenida en los artículos 6, fracción XVII, 14, 86, fracciones VII, XI, XIII y XXXVI, de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; 4, 8 y 9, fracción XXVI, del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo; y 37, segundo y último párrafo de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Quintana Roo, corresponde a la Auditoría Superior del Estado, realizar un análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera y entregarlo a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera es “el informe trimestral que rinden los Poderes del Estado y los entes públicos a la Auditoría Superior del Estado para el análisis correspondiente, sobre los avances físicos y financieros de los programas aprobados del ejercicio”, tal y como se define en el artículo 6 fracción XVII de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo (LFRCQROO).

Los ejecutores del gasto son los responsables de remitir de manera electrónica y oportuna a la Auditoría Superior del Estado (ASEQROO), los flujos presupuestales de ingresos y egresos para la debida integración de los informes trimestrales de Avance de Gestión Financiera, reflejando la información contenida en la Ley de Ingresos, el Presupuesto de Egresos, el Estado Analítico de Ingresos y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, información que sirve para hacer comparaciones consistentes durante el ejercicio fiscal que se informa; así como los informes de avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2024, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo.

La Auditoría Superior del Estado, en cumplimiento de lo dispuesto en el último párrafo del artículo 14 de la LFRCQROO, realizó dentro de los 30 días posteriores a la fecha de su recepción, el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera presentado por la **Universidad Tecnológica de Chetumal**, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos proyectados, para ser entregado a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. El flujo contable de ingresos y egresos correspondiente al tercer trimestre del ejercicio fiscal 2024; y
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2024.

Por su parte, la **Universidad Tecnológica de Chetumal**, dentro de los términos establecidos en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, entregó a esta entidad fiscalizadora su Informe de Avance de Gestión Financiera, el cual incluye las cifras acumuladas en el periodo del 1 de enero al 30 de septiembre del ejercicio fiscal 2024, en los términos previstos en la Guía para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de Gestión Financiera, y al Acuerdo que contiene los Lineamientos para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de la Gestión Financiera de las Entidades Fiscalizables del Estado de Quintana Roo.

## I.- FLUJO DE INGRESOS Y EGRESOS

### a) Ingresos

La **Universidad Tecnológica de Chetumal**, en el período comprendido del 1 de enero al 30 de septiembre de 2024, presenta el siguiente flujo de ingresos:

INGRESOS							
RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO (%)
			ESTIMADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	RECAUDADO ACUMULADO		
Impuestos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	2,345.67	(2,345.67)	-
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	2,970,297.00	2,970,297.00	2,312,227.00	2,312,227.00	2,145,712.00	166,515.00	92.80
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	32,828,250.00	36,337,009.27	25,941,578.75	25,941,578.75	25,941,578.75	0.00	100.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$35,798,547.00</b>	<b>\$39,307,306.27</b>	<b>\$28,253,805.75</b>	<b>\$28,253,805.75</b>	<b>\$28,089,636.42</b>	<b>\$164,169.33</b>	<b>99.42</b>

## ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS INGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del ingreso recaudado acumulado al tercer trimestre por la cantidad de **\$28,089,636.42**, con el ingreso estimado acumulado del mismo período con un importe de **\$28,253,805.75**, deriva que la gestión para captar recursos al 30 de septiembre del ejercicio 2024, se alcanzó en un **99.42%**. Este resultado se origina por las siguientes razones manifestadas por la entidad: **Productos**, “la variación en el tercer trimestre 2024 de los ingresos propios se recaudó del interés de las cuentas bancarias, derivado que no se tiene una estimación del importe, motivo por el cual no se estimó en la proyección.”; **Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos**, “la variación en el tercer trimestre 2024 los ingresos propios no fueron recaudados conforme a lo calendarizado derivado que es una proyección”; **Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones. (Figura 1)**

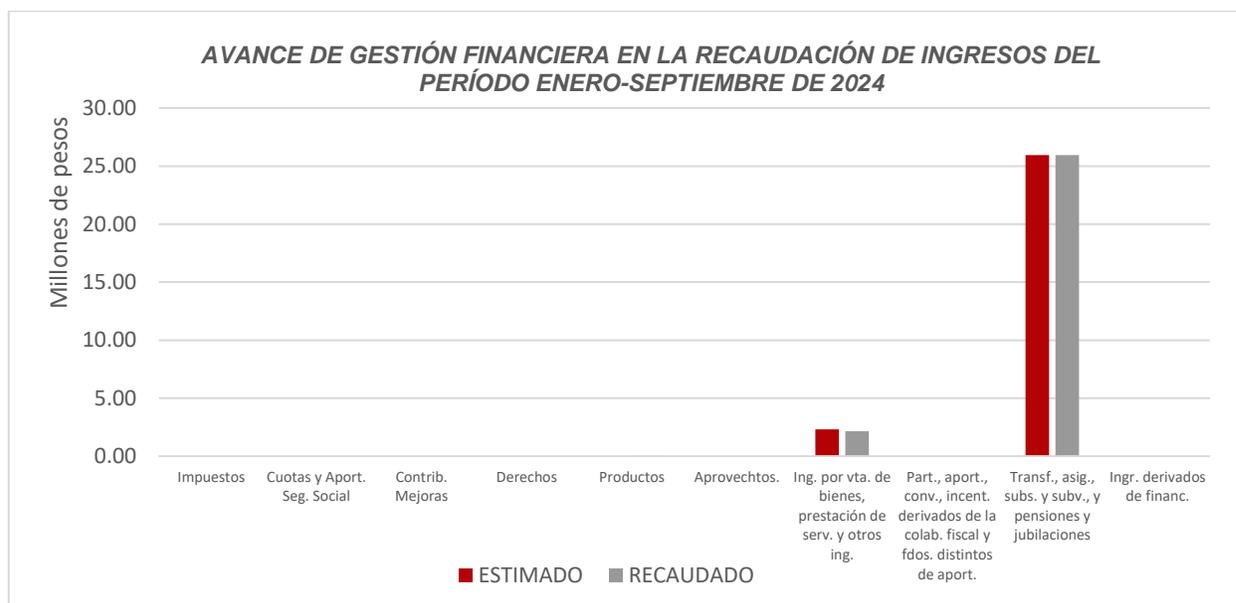
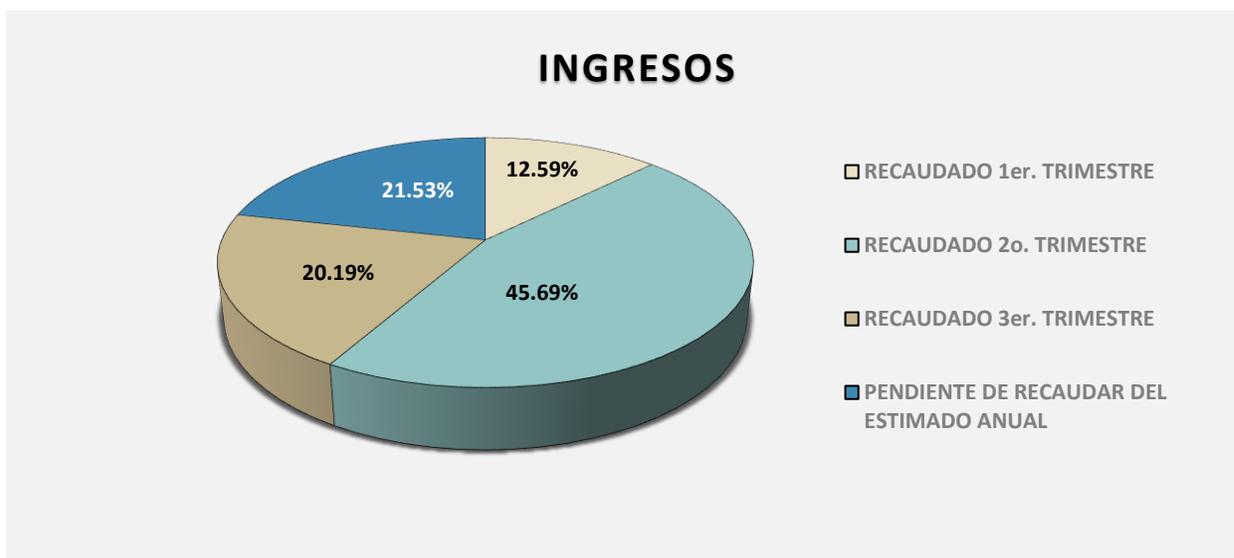


Figura 1

## REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2024.

La **Universidad Tecnológica de Chetumal**, ha captado ingresos en su gestión financiera al 30 de septiembre de 2024 la cantidad de **\$28,089,636.42**, que comparado con el ingreso estimado anual con un importe de **\$35,798,547.00**, arroja que la entidad al cierre del tercer trimestre, ha recaudado el **78.47%** del total de ingresos estimado para captar en todo el ejercicio fiscal. **(Figura 2)**



**Figura 2**

## b) Egresos

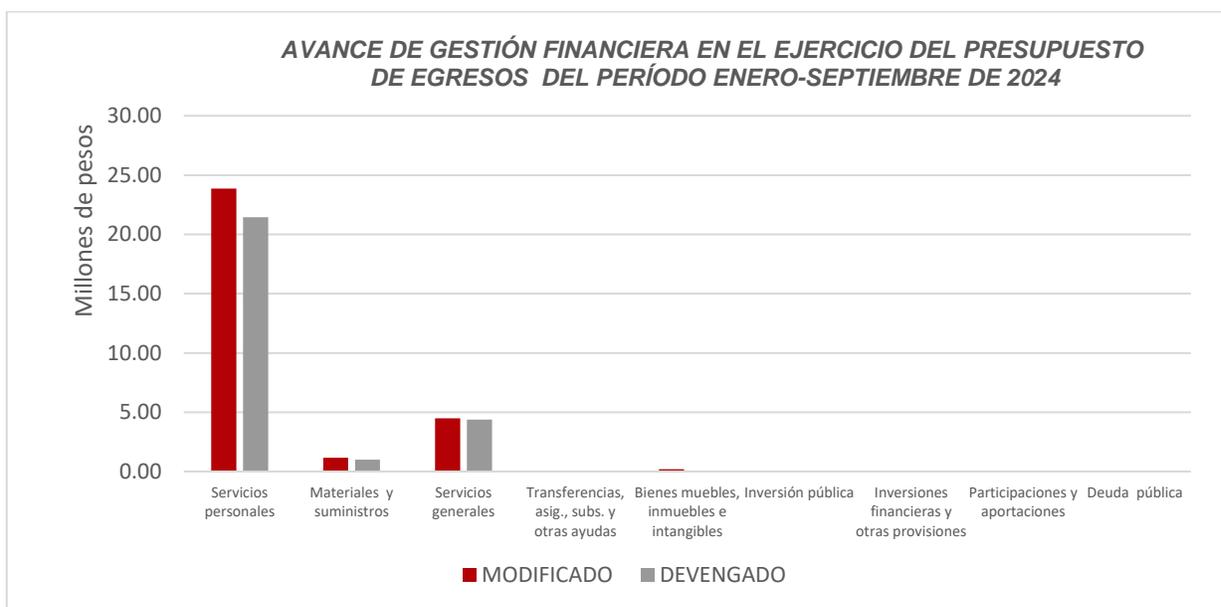
La **Universidad Tecnológica de Chetumal**, en el período comprendido del 1 de enero al 30 de septiembre de 2024, presenta el siguiente flujo de egresos:

EGRESOS							
CONCEPTO	APROBADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO %
			APROBADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	DEVENGADO ACUMULADO		
Servicios personales	\$31,089,472.00	\$32,530,672.00	\$21,289,994.00	\$23,850,859.00	\$21,437,280.07	\$2,413,578.93	89.88
Materiales y suministros	607,000.00	1,027,000.00	588,800.00	1,151,383.25	1,003,089.40	148,293.85	87.12
Servicios generales	3,902,075.00	5,549,634.27	2,695,091.00	4,475,070.16	4,377,915.55	97,154.61	97.83
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	200,000.00	200,000.00	200,000.00	204,933.55	4,933.55	200,000.00	2.41
Inversión pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Inversiones financieras y otras provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Deuda pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$35,798,547.00</b>	<b>\$39,307,306.27</b>	<b>\$24,773,885.00</b>	<b>\$29,682,245.96</b>	<b>\$26,823,218.57</b>	<b>\$2,859,027.39</b>	<b>90.37</b>

### ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS EGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del egreso devengado al tercer trimestre por la cantidad de **\$26,823,218.57**, con el egreso modificado del mismo período con un importe de **\$29,682,245.96**, se deriva que los recursos al 30 de septiembre del ejercicio 2024, se aplicaron en un **90.37%**. Este menor devengo se origina por las siguientes razones manifestadas por la entidad: **Servicios personales**, “existe variación entre el presupuesto modificado acumulado el presupuesto y el devengado acumulado, toda vez que, se han ejercido los recursos del Capítulo 1000 de acuerdo a la plantilla contratada. Esto de conformidad a la homologación del Presupuesto del Estado a la Federación de acuerdo al Convenio Específico para la Asignación de Recursos Financieros para la

Operación de las Universidades Tecnológicas del Estado de Quintana Roo”; **Materiales y suministros**, “la variación se debe del importe modificado con el presupuesto devengado de los gastos que se tuvo en el tercer trimestre de acuerdo a la operatividad de la Universidad Tecnológica”; **Servicios generales**, “la variación que existe en el capítulo 3000 servicios generales del presupuesto aprobado con el presupuesto devengado fue de acuerdo a las necesidades operativas de la Universidad Tecnológica de Chetumal”; **y Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**, “la variación que existe en el capítulo 5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, entre el presupuesto aprobado con el presupuesto devengado fue de acuerdo a la operatividad de la Universidad Tecnológica de Chetumal”. **(Figura 3)**



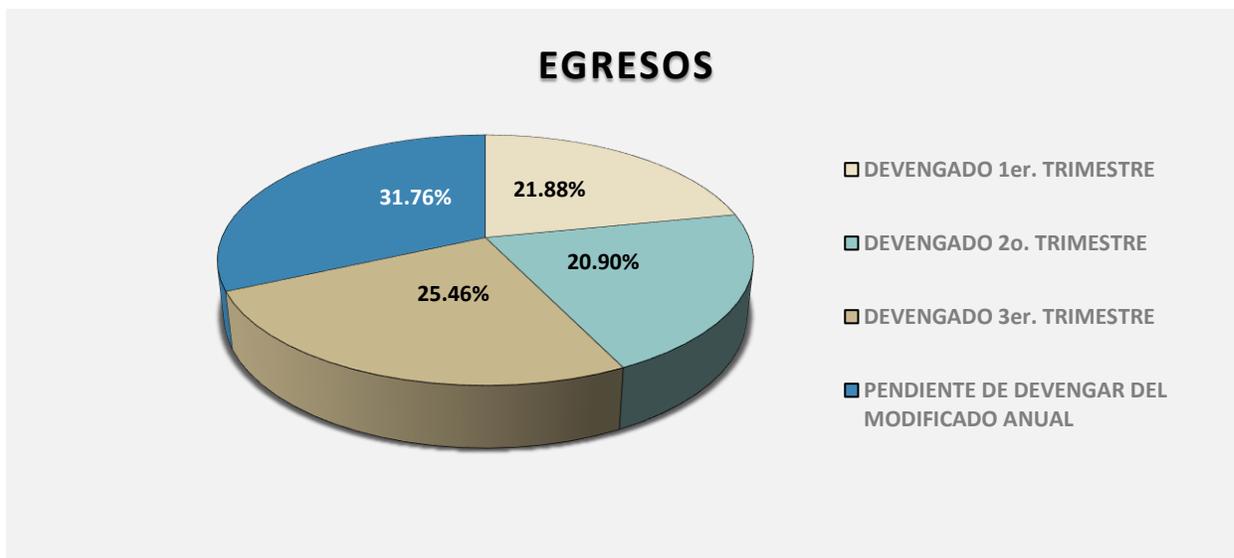
**Figura 3**

### REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE APLICACIÓN DE LOS EGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2024.

La **Universidad Tecnológica de Chetumal**, ha devengado egresos en su gestión financiera al 30 de septiembre de 2024 la cantidad de **\$26,823,218.57** que comparado

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y de la Dirección de Planeación y Normatividad Técnica

con el egreso modificado anual con un importe de **\$39,307,306.27**, arroja que la entidad al cierre del tercer trimestre, ha ejercido el **68.24%** del total autorizado para ejercer en todo el ejercicio fiscal. **(Figura 4)**



**Figura 4**

## II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

La **Universidad Tecnológica de Chetumal**, reporta como presupuesto total modificado la cantidad de **\$39,307,306.27**, recurso destinado para el desarrollo de los siguientes programas presupuestarios:

- **E011 – Educación Superior** el cual se desarrollará con 4 indicadores estratégicos y 3 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$29,734,155.27
- **M001 – Administración Responsable de los Recursos** el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 3 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$9,573,151.00

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 de la siguiente manera:



La **Universidad Tecnológica de Chetumal**, en el período del 1 de enero al 30 de septiembre de 2024, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E011 - Educación Superior									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a incrementar el ingreso, permanencia y egreso de las y los jóvenes en la educación superior mediante generar condiciones que propicien la atención de la población quintanarroense en los diferentes servicios y modalidades educativas y de capacitación.	PED0213 - Tasa de abandono escolar de educación superior.	Ascendente	Anual	12.39	Si	0.00	0.00	0.00	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	12.39		
	PED0214 - Tasa bruta de cobertura de la matrícula total.	Ascendente	Anual	64.34	Si	0.00	0.00	0.00	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	64.34		
P - Los estudiantes del nivel superior ingresan y concluyen sus estudios con equidad, inclusión, excelencia y mayor bienestar en los centros educativos con ambientes dignos.	0201O16 - Tasa de Absorción de educación superior	Ascendente	Anual	92.38	Si	0.00	0.00	0.00	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	92.38		
	0201O17 - Tasa de egreso acumulada	Ascendente	Anual	52.26	Si	0.00	0.00	0.00	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	52.26		

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y de la Dirección de Planeación y Normatividad Técnica

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E011 - Educación Superior									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANACE					
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
C01 - Estudiante incorporado en programas educativos de nivel superior.	C01 - Tasa de variación de la matrícula de nuevo ingreso	Ascendente	Cuatrimestral	8.10	Si	0.00	0.00	-15.79	-	-195.05%	-195.05%
						0.00	0.00	8.10	0.00		
C02 - Estudiante retenido en programas educativos de nivel superior.	C02 - Porcentaje de retención escolar.	Ascendente	Semestral	82.25	Si	0.00	0.00	67.52	-	82.10%	82.10%
						0.00	0.00	82.25	0.00		
C03 - Estudiante egresado de los programas educativos de educación superior.	C03 - Tasa de eficiencia terminal de la cohorte.	Ascendente	Semestral	82.43	Si	0.00	83.78	0.00	-	0.00%	101.64%
						0.00	82.43	0.00	0.00		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el tercer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** se reporta un avance del **-195.04%** con respecto a la meta programada. La entidad justifica que “se han presentado diversas razones por las que ha fluctuado el número de aspirantes a participar en el proceso de admisión de la Universidad, tanto económicas como sociales en el estado. Todo esto ha derivado en la disminución de los egresados del nivel medio superior y quienes se encuentran en condiciones para continuar con su formación superior”.
- **Componente 02:** se reporta un avance del **82.10%** con respecto a la meta programada. La entidad menciona que “con el objetivo de garantizar el ejercicio del derecho a la educación superior de las y los jóvenes y en cumplimiento a las recomendaciones de la DGUTyP, se aplicaron diversas medidas para garantizar la permanencia, tránsito y egreso de las y los estudiantes en la Universidad.

Derivado de la aplicación de dichas medidas, se obtuvo un alto índice de permanencia; siendo que históricamente se cuenta con una tasa superior de retención de la matrícula”.

➤ **Componente 03:** no se reportan metas programadas para este trimestre.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Administración Responsable de los Recursos											
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANACE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F - Contribuir a garantizar que las instituciones del Gobierno del Estado cuenten con los recursos humanos y materiales necesarios para cumplir con sus metas y objetivos, mediante la adquisición, suministro y administración responsable de los bienes y servicios, con transparencia, austeridad, eficacia, legalidad y optimización, y con la aplicación del modelo de gestión para resultados y presupuesto basado en resultados para fortalecer la organización y gestión, que permita la creación de valor público y social en la sociedad quintanarroense, atendiendo las directrices establecidas en el Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027.	PED2411 - Índice General de Avance PBR-SED Entidades.	Ascendente	Anual	75.90	Si	0.00	0.00	0.00	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	75.90		
P - Las Secretarías, Órganos administrativos desconcentrados y Entidades del Estado de Quintana Roo cuentan con una Administración eficiente de los Recursos y Servicios, por lo que se garantizan los Recursos Humanos y materiales necesarios a fin de dar cumplimiento a sus metas y objetivos.	1903O11 - Porcentaje de Avance Financiero Anual por Concepto de Servicios Personales, Materiales y suministros del Poder Ejecutivo.	Ascendente	Anual	99.70	Si	0.00	0.00	0.00	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	99.70		
C01 - Recursos Materiales y Servicios administrados eficientemente.	Porcentaje de contratos formalizados derivados de los procedimientos de contratación ejecutados.	Ascendente	Semestral	100.00	Si	0.00	100.00	0.00	-	0.00%	100.00%
						0.00	100.00	0.00	100.00		
C02 - Recursos Humanos Administrados eficazmente.	Porcentaje del nivel de cumplimiento de las actividades para contar con Recursos Humanos Administrados eficazmente.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	100.00	100.00	100.00	-	100.00%	100.00%
						100.00	100.00	100.00	100.00		
C03 - Unidades Responsables Sustantivas, con oportuna Asistencia administrativa y de apoyo para el cumplimiento de sus metas programadas.	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas Institucionales.	Ascendente	Trimestral	85.71	Si	0.00	100.00	33.33	-	40.00%	50.00%
						0.00	100.00	83.33	85.71		

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y de la Dirección de Planeación y Normatividad Técnica

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el tercer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** no reporta metas programadas para este trimestre.
- **Componente 02:** se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad señala que “se realizó el total de actividades que dan soporte a la administración eficaz de los recursos humanos de la Universidad Tecnológica de Chetumal; en el mes de julio se llevaron a cabo 3 actividades, las cuales fueron dos pagos de prestaciones correspondientes al mes y 1 trámite sobre posibles riesgos de trabajo ante el ISSSTE; durante los meses de julio y agosto, respectivamente, se realizaron dos actividades, correspondientes al pago de prestaciones; cumpliendo de esta manera, con las actividades programadas en el tercer trimestre del ejercicio fiscal 2024”.
- **Componente 03:** se reporta un avance del **40.00%** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que “para el tercer trimestre, se tenía programado que de los 6 indicadores que culminan su medición en el presente trimestre, 5 alcanzarían semáforo verde, sin embargo; solo dos alcanzaron el verde. Los 4 indicadores que quedaron en semáforo rojo, se debe a lo siguiente: en el caso del indicador C01 - Tasa de variación de la matrícula de nuevo ingreso, se proyectó alcanzar una matrícula de nuevo ingreso de 227 estudiantes, sin embargo, lo alcanzado fueron 176 estudiantes, quedando en semáforo rojo. No se alcanzó la meta debido a que se han presentado diversas razones por las que ha fluctuado el número de aspirantes a participar en el proceso de admisión de la Universidad, tanto económicas como sociales en el estado. Todo esto ha derivado en la disminución de los egresados del nivel medio superior y quienes se

encuentran en condiciones para continuar con su formación superior. Para el caso del indicador C01A03 - Porcentaje de estudiantes de nuevo ingreso atendidos en curso de inducción, a pesar de haber marcado un semáforo rojo, el indicador fue superado, ya que de los 140 estudiantes que se tenía proyectado captar en curso de inducción, se alcanzaron 167. El indicador C02 - Porcentaje de retención escolar, presentó variación en su denominador, ya que la cantidad de egresados fue mayor a la proyectada; a pesar de ello, se quedó en semáforo rojo. En el caso del indicador C03A03 - Porcentaje de estudiantes participando en proyectos de estadía profesional, para el tercer trimestre que comprende los meses julio, agosto, septiembre se programaron 82 estudiantes que se estarían inscribiendo y participando en proyectos de estadía profesional, sin embargo, durante el período ejecutado se inscribieron al proceso de estadías 150 estudiantes para participar en proyectos de estadías profesionales, esta cantidad representa un 54% de incremento de estudiantes inscritos en proyectos para estadías profesionales con lo programado durante el trimestre”.

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la Entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.

## CONCLUSIONES:

La información presentada por la **Universidad Tecnológica de Chetumal**, refleja el avance financiero y cumplimiento de los programas con base en indicadores al 30 de septiembre de 2024. En cada uno de los apartados se emite el resultado del análisis que este Órgano Fiscalizador realiza en función a la información proporcionada.

Es importante aclarar, que los análisis realizados no constituyen una auditoría basada en los procesos sistemáticos que la caracterizan en cuanto a la planeación y la evaluación del control interno y de riesgos. La responsabilidad de la ASEQROO consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.

---

**M. EN AUD. MIGUEL ZOGBY CHELUJA MARTÍNEZ**

**Auditor Superior del Estado de Quintana Roo**